



# Hodnotící zpráva o činnosti školského zařízení

**Středisko volného času Kroužky pro děti ČR  
za školní rok 2021/2022**

schváleno pedagogickou radou a Radou školského zařízení

zpracoval: PhDr. Mgr. Marek Vraný, ředitel

## NÁZEV A DALŠÍ DATA ZAŘÍZENÍ

### **Středisko volného času Kroužky pro děti ČR**

**Sídlo organizace:**

Obchodní 329, Čestlice 251 01

IČO 03 691 381

RED\_IZO: 691 007 365

IZO: 181 064 111

Tel: 770 696 096

Mail: [info@krouzky.cz](mailto:info@krouzky.cz)

[www.krouzky.cz](http://www.krouzky.cz)

**Ředitel zařízení:** PhDr. Mgr. Marek Vraný

**Zřizovatel:**

KROUŽKY o.p.s.

V parku 2309/6, Chodov 148 00, Praha 4

IČO 24147273

Mail: [info@krouzky.cz](mailto:info@krouzky.cz)

[www.krouzky.cz](http://www.krouzky.cz)

**Statutární zástupce:** Mgr. Jakub Reindl, ředitel

Zřizovací listina organizace byla schválena 30. 9. 2014 a nabyla účinnosti k 1. 9. 2015.

**V Praze dne 1. 9. 2022**

**Předkládá: PhDr. Mgr. Marek Vraný**

## OBSAH

Úvod.....	4
Charakteristika SVČ kroužky pro děti .....	4
Personální obsazení .....	4
Zaměstnanci partnerské organizace SVČ a ZPDVPP Kroužky pro děti Praha .....	5
Další vzdělávání pedagogických pracovníků (DVPP) .....	6
Řídící činnost .....	7
Vlastní činnost.....	7
Příležitostná a spontánní činnost .....	9
Táborová činnost a další činnost spojená s pobytem.....	10
Ostatní činnost .....	11
Metodická činnost.....	11
Spolupráce s jinými zařízeními .....	11
Materiálně technické zabezpečení činnosti .....	12
Ekonomické zajištění činnosti .....	13
Údaje o výsledcích kontrol .....	13
Plán hlavních úkolů .....	13
Oblast vzdělávání a výchovy.....	13
Personální oblast.....	14
Ekonomika a materiální podmínky.....	15
Management a organizace řízení .....	15
Spolupráce s dalšími subjekty .....	16
Evaluační a kontrolní systém.....	16
Závěr.....	18

## ÚVOD

*První polovinu školního roku 2021/2022 opět silně poznamenala pandemie koronaviru a s ní související vládní a hygienická opatření. Ty poznamenala činnost školského zařízení organizačně i ekonomicky. Většina plánovaných aktivit byla omezena, některé tradiční akce se nemohly uskutečnit. Přesto se SVČ Kroužky pro děti snažily rozvíjet většinu forem činnosti dle vyhlášky 74/2005 Sb. o zájmovém vzdělávání.*

## Charakteristika SVČ kroužky pro děti

SVČ Kroužky pro děti je zejména tradičním organizátorem pravidelné zájmové činnosti. Nabídka zájmových útvarů byla ve školním roce 2021/2022 bohatá a pestrá, pedagogičtí pracovníci při nabídce vycházeli ze zájmů dětí, studentů a dospělých, z módního trendu a atraktivnosti.



**Kroužek Dětské jógy. Vždy zajistíme i pomůcky na kroužky, zde např. Jógové karty na cvičení.**

- Příležitostnou a táborovou činnost SVČ Kroužky pro děti nabízí společně s partnery ze skupiny Kroužky nebo se zřizovatelem, na jehož náklady se také akce zpravidla pořádají. V uplynulém školním roce jsme kvůli protipandemickým opatřením žádnou z těchto činností nenabízeli.
- SVČ Kroužky pro děti se v uplynulém roce zaměřilo na vzdělávání externích pedagogických pracovníků, pro které ve spolupráci se zřizovatelem realizovalo Studium pedagogiky pro pedagogy volného času vykonávající dílčí přímou pedagogickou činnost a řadu programů v rámci DVPP. Vzdělávání pedagogů mělo přímý dopad na zkvalitnění pedagogického procesu a je předpokladem pro další úspěšný rozvoj našeho zařízení.
- V minulém roce jsme zaznamenali naplnění rezervy kapacit jednotlivých partnerských škol, kde SVČ působí. Dá se říci, že další růst členské základny je možný pouze za předpokladu zvýšení počtu partnerských škol a míst poskytovaného vzdělávání.

## Personální obsazení

Ve vedení SVČ Kroužky pro děti pracovalo v uplynulém 16 zaměstnanců partnerské organizace SVČ a ZPDVPP Kroužky pro děti Praha. Pravidelná činnost byla soustředěna do 28 zájmových útvarů, kde během školního roku

pracovalo na Dohodu o provedení práce 34 externích pracovníků. Počet útvarů i externích zaměstnanců v průběhu školního roku kolísal dle zájmu účastníků zájmového vzdělávání.



*Teambuilding na Slapech, květen 2022.*

**Zaměstnanci partnerské organizace SVČ a ZPDVPP Kroužky pro děti Praha**

*PhDr. Mgr. Marek Vraný, ředitel, tel: 777 133 639, mail: [marek.vrany@krouzky.cz](mailto:marek.vrany@krouzky.cz)*

*Mgr. Jakub Reindl, výkonný ředitel skupiny KROUŽKY, 777 133 639, mail: [jakub.reindl@krouzky.cz](mailto:jakub.reindl@krouzky.cz)*

*Veronika Nečasová, asistentka tel: 777 133 639, mail: [veronika.necasova@krouzky.cz](mailto:veronika.necasova@krouzky.cz)*

*Bc. Tereza Kolářová, personální manažerka, tel: 777 133 639, mail: [tereza.kolarova@krouzky.cz](mailto:tereza.kolarova@krouzky.cz)*

*BcA. Karolína Kubíčková, personalistka tel: 777 133 639, mail: [karolina.kubickova@krouzky.cz](mailto:karolina.kubickova@krouzky.cz)*

*Ing. Martina Vychodilová, personalistka tel: 771 274 421, mail: [martina.vychodilova@krouzky.cz](mailto:martina.vychodilova@krouzky.cz)*

*Radka Dobiášová, marketinková specialistka, tel: 777 133 639, mail: [radka.dobiasova@krouzky.cz](mailto:radka.dobiasova@krouzky.cz)*

*Markéta Brabcová, finanční manažerka tel: 777 133 639, mail: [marketa.brabcova@krouzky.cz](mailto:marketa.brabcova@krouzky.cz)*

*Eva Rejšková, finanční asistentka, tel: 776 764 434, mail: [eva.rejskova@krouzky.cz](mailto:eva.rejskova@krouzky.cz)*

*Václav Tichý, IT specialista, 777 133 639, mail: [vaclav.tichy@krouzky.cz](mailto:vaclav.tichy@krouzky.cz)*

*Mgr.et Mgr. Jakub Vlach, manažer vzdělávání, 777 133 639, mail: [jakub.vlach@krouzky.cz](mailto:jakub.vlach@krouzky.cz)*

*Bc. Denisa Týčová, vedoucí koordinátor, tel: 777 133 639, mail: [denisa.tycova@krouzky.cz](mailto:denisa.tycova@krouzky.cz)*

*Bc. Anežka Sítová, koordinátor a pedagog výtvarných oborů, tel: 773 344 818, mail: [anezka.sitova@krouzky.cz](mailto:anezka.sitova@krouzky.cz)*

*Adéla Jirků, koordinátor a pedagog tanečních a hudebních oborů, tel: 775 620 308, mail: [adela.jirku@krouzky.cz](mailto:adela.jirku@krouzky.cz)*

*Bc. Denisa Bauerová, koordinátor a pedagog edukativních oborů, tel: 774 301 885, mail: [denisa.bauerova@krouzky.cz](mailto:denisa.bauerova@krouzky.cz)*

*Mgr. Karel Malec, koordinátor a pedagog sportovních oborů, tel: 777 133 639, mail: [karel.malec@krouzky.cz](mailto:karel.malec@krouzky.cz)*

**Mgr. Milan Spišák, koordinátor a pedagog edukativních oborů tel: 777 133 639,  
mail: [milan.spisak@krouzky.cz](mailto:milan.spisak@krouzky.cz)**

Ředitel a vedoucí jednotlivých oddělení SVČ Kroužky pro děti řídí činnosti spojené především s ekonomikou, metodikou, propagací, personální politikou a individuálními projekty. Jednotliví vedoucí zaměstnanci řídí své úseky a jsou přímo zodpovědní řediteli.

Vedoucí pedagogové – metodici jsou podřízeni řediteli. Řídí své zájmové oddělení a externí pracovníky. Běžné provozní záležitosti jsou externí lektori zvyklí řešit s vedoucími pedagogy, kteří jim poskytují kompletní ekonomickou, metodickou, administrativní i pedagogickou pomoc.

### **Další vzdělávání pedagogických pracovníků (DVPP)**

V uplynulém školním roce zaměstnanci SVČ Kroužky pro děti absolvovali další vzdělávání nad rámec schváleného plánu DVPP. Nyní mají všichni pseudointerní zaměstnanci požadované vzdělání v souladu se zákonem č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících, v platném znění a podle ustanovení vyhlášky č. 317/2005 Sb., o dalším vzdělávání pedagogických pracovníků, akreditační komisi a kariérním systému pedagogických pracovníků, v platném znění. Pseudointerní zaměstnanci se zúčastnili kurzů či seminářů akreditovaných MŠMT i dalšího vzdělávání, které rozvíjelo jejich klíčové kompetence.



*Školení pedagogických pracovníků.*

#### **Ve školním roce 2021/2022 proběhlo vzdělávání v programech:**

- jak na neukázněné dítě ve skupině
- specifika první lekce v zájmovém vzdělávání
- jak na neukázněné dítě ve skupině
- první pomoc při šikanování
- Výuka cizích jazyků v zájmovém vzdělávání u dětí na 1. stupni základní školy.

**Konkrétní účast na jednotlivých programech DVPP je Přílohou číslo 1 této zprávy.**

Plánované exkurze, zábavní akce a setkávání s vedením partnerských škol bylo vzhledem k hygienické situaci zrušeno.

**Řídící činnost**

Vedení SVČ Kroužky pro děti sídlí v office parku u stanice metra Chodov. Sídlo zde má také řizovatel SVČ.

V srpnu se navrhuje koncepce a plán práce na další školní rok, v lednu pracovníci hodnotí uskutečněné akce od začátku školního roku, tedy od září, přičemž každý pedagogický pracovník je plně zodpovědný za uskutečnění akce. Druhá pedagogická rada probíhá v lednu a zde ředitel společně se svými kolegy konkretizuje následující akce ve druhém pololetí s přesným rozpracováním finančních nákladů a materiálního zabezpečení.

Každou první středu v měsíci se koná pracovní porada s určeným plánem práce. V případě nutnosti nebo před připravovanou akcí, probíhají operativní porady.

Kromě interních zaměstnanců SVČ a ZPVPP Kroužky pro děti Praha pracovalo pro SVČ Kroužky pro děti ČR v uplynulém školním roce 34 externích pracovníků na smlouvy „Dohoda o provedení práce“ a „Dohoda o pracovní činnosti“ či na živnostenský list. Z toho byla cca polovina pedagogů s odpovídajícím vzděláním, zbytek si kvalifikaci doplňoval.

S externisty jsou svolávány pracovní porady vždy 2x do roka, a to na začátku školního roku, kdy jsou s nimi sepsány dohody o provedení práce. Na této zahajovací poradě jsou všichni seznámeni s vypracovaným ŠVP, jsou poučeni o bezpečnosti práce s dětmi, jsou informováni o pedagogické dokumentaci, kterou pravidelně předkládají každý měsíc metodikům a personálnímu oddělení ke kontrole, a zároveň předkládají svoje požadavky na činnost v jednotlivých zájmových útvarech. Na konci školního roku se koná pracovní porada s externisty v červnu, kdy společně hodnotíme odvedenou práci v zájmových útvarech, externisté navrhnou nové nápady na vylepšení pracovního prostředí a zlepšení činnosti v budoucím školním roce.

**Seznam externistů je Přílohou číslo 2 této zprávy.**

**Vlastní činnost****Pravidelná činnost**

SVČ Kroužky pro děti ve školním roce 2021/22 nabídla v září 62 zájmových útvarů, do nichž se přihlásilo 425 žáků. Do části zájmových útvarů se nepřihlásil požadovaný počet žáků či dětí, oproti tomu se ale další žáci do ostatních zájmových útvarů dohlásili, takže počet zájmových útvarů ke konci října byl 28, žáků ke stejnému datu 271.

**Žáci a děti se účastnily zájmového vzdělávání v zájmových útvarech, které dle náplně dělíme na:**

- TANEČNÍ KROUŽKY
- CIZÍ JAZYKY
- SPORTOVNÍ KROUŽKY
- MÍČOVÉ HRY
- TECHNICKÉ A PŘÍRODOVĚDNÉ KROUŽKY
- HUDEBNÍ KROUŽKY
- UMĚLECKÉ A TVOŘIVÉ KROUŽKY
- DOUČOVACÍ A EDUKATIVNÍ KROUŽKY
- OSTATNÍ KROUŽKY



***Kreativní dílna Lucky Maškové, Netvořice 2021/2022***



***Tvorba žáků kroužku Kreativní dílna***

**Počty žáků/děti v jednotlivých zájmových kroužcích ukazuje Příloha číslo 3 této zprávy.**

Náplň jednotlivých zájmových útvarů je dána Plány zájmových útvarů. Jejich dodržování v průběhu školního roku kontrolují vedoucí pedagogové. Účastníci zájmového vzdělávání jsou hodnoceni v průběhu vzdělávacího procesu. V letošním školním roce se jsme díky uvolnění hygienických opatření na jaře 2022 mohli vysvědčení rozdávat opět na zájmových útvarech osobně.





### **Kroužek Keramiky**

V uplynulém školním roce nebyly v prvním pololetí školního roku vzhledem k hygienickým opatřením Plány jednotlivých útvarů ve všech z nich dodrženy. Lektoři kroužků prováděli v průběhu vzdělávání hodnocení jednotlivých účastníků zájmového vzdělávání, které bylo pozitivní a motivující. Skluz se lektoři zájmových útvarů snažili dohnat v druhém pololetí školního roku.

Hodnocení vzdělávacího procesu – zejména ze strany zákonných zástupců účastníků zájmového vzdělávání – probíhá také na ukázkových lekcích. Tyto otevřené lekce jsou na konci každého pololetí a pořádají je všechny zájmové útvary. Zákonní zástupci žáků jsou o nich včas informováni prostřednictvím vnitřního informačního systému.

Vedení SVČ Kroužky pro děti je toho názoru, že cílem zájmového vzdělávání je především zapojit do různých aktivit všechny jeho účastníky. A vyvarovat se upřednostňování při porovnávání znalostí a dovedností pouze na ty šikovné, talentované, nejrychlejší... Soutěživost je ale u dětí a žáků přirozenou vlastností. Proto SVČ Kroužky pro děti společně s dalšími partnery pro účastníky pravidelného zájmového vzdělávání i jejich lektory pořádá příležitostné akce, kterých se většina zúčastňuje. Zde mají příležitost konfrontovat nabyté vědomosti a dovednosti se svými vrstevníky. Zároveň jsou ale vedeni k tomu, že vítězství v jedné disciplíně není tou nejdůležitější metou. Už jen kvůli tomu, že v jiné disciplíně může příště vyniknout jimi poražený soupeř. Více o těchto akcích viz kapitola 7.2. tohoto dokumentu.

### **Příležitostná a spontánní činnost**

Během školního roku SVČ Kroužky pro děti spolupořádá řadu příležitostných akcí, kterých se zúčastňují žáci, děti, jejich zákonní zástupci, interní i externí zaměstnanci SVČ, vedení partnerských škol a veřejnost.

Všechny příležitostné akce vedení SVČ Kroužky pro děti využívá i k hodnocení své činnosti. Uvědomujeme si, že právě při nich máme ojedinělou příležitost hovořit s našimi externími lektory, žáky i dětmi a jejich zákonnými zástupci a v přátelské atmosféře vstřebávat všechny pozitivní i kritické ohlasy na naši činnost. Při hodnocení akcí se získanými poznatky pracujeme a případně operativně zařazujeme do další práce či plánování. Ve školním roce 2021/2022 se děti ze SVČ Kroužky pro děti ČR účastnili Jarního florbalového turnaje a Závěrečné Kroužkové podívané.

**Zprávy, počty účastníků a další informace z uvedených akcí jsou rozvedeny v Příloze číslo 4 této zprávy.**



*Jarní závěrečné vystoupení, Kroužkovaná podívaná, 31. 5.2022*

#### **Táborová činnost a další činnost spojená s pobytem**

SVČ Kroužky pro děti věnuje táborové činnosti velkou pozornost. Ve školním roce 2021/2022 táborové a aktivity pořádala partnerská organizace SVČ a ZPDVPP Kroužky pro děti Praha. Pobytových táborů v areálu Kroužky nad Monínicem se zúčastnilo celkem 23 dětí, kteří k pravidelné zájmové činnosti docházely do různých oborů zájmového vzdělávání pořádaných SVČ Kroužky pro děti ČR.



*Pobytový víkend v Kroužkách nad Monínicem , říjen 2021.*

## Ostatní činnost

### Individuální práce

SVČ Kroužky pro děti Praha při individuální práci s talenty pracuje především s informacemi externích lektorů. Jedním z jejich úkolů je v případě, že se v jejich útvaru talentované dítě objeví, toto neprodleně oznámit vedoucímu metodikovi. Ten poté po komunikaci s rodiči rozhodne o případném přeřazení individuálního jedince mezi starší, a tedy šikovnější účastníky zájmového vzdělávání.

Přesuny mimořádně nadaných žáků do náročnějších zájmových útvarů, popřípadě do sportovních klubů obvykle probíhá začátkem druhého pololetí školního roku. Ve školním roce 2021/2022 k tomu vzhledem k omezení veškerých volnočasových a sportovních aktivit v prvním pololetí nedošlo.

## Metodická činnost

Vedoucí zájmových útvarů SVČ kroužky pro děti se v uplynulém školním roce věnovali především rozpracování metodických manuálů pro žáky a jejich lektory. Vědoucí pedagogové upgradovali stávající metodiky SVČ a vypracovali několik nových. Vzhledem k tomu, že SVČ Kroužky pro děti spolupracuje s velkým počtem lektorů, je třeba, aby zájmové vzdělávání probíhalo v jednotlivých zájmových útvarech podle jednotných pravidel a bylo tím umožněno hodnocení samotného vzdělávacího procesu. Výsledek metodické práce jsou metodiky pro vedení kroužků a u edukativních kroužků deníky pro žáky. Tyto materiály využívají také partnerské SVČ a neziskové organizace.

## Spolupráce s jinými zařízeními

SVČ Kroužky pro děti, ačkoliv je školskou právní osobou se samostatnou právní subjektivitou, aktivně spolupracuje se zřizovatelem a také partnerskými školami, ve kterých zájmové vzdělání poskytují. Děti, které navštěvují naši pravidelnou činnost, se aktivně zúčastňují vánočních besídek a školních akademií, které partnerské školy pořádají.

SVČ Kroužky pro děti spolupracuje především s partnerskými neziskovými organizacemi sdružených ve skupině KROUŽKY. Děti z těchto partnerských organizací se zúčastňují našich přehlídek a soutěží, příležitostných akcí i táborů.

K propagaci veškeré činnosti SVČ Kroužky pro děti využívá především své webové stránky a facebookový profil. Aktivně zde informujeme o naší veškeré činnosti a to zejména

- Na začátku školního roku o připravovaných zájmových kroužcích
- V průběhu školního roku o konání příležitostných akcí, přehlídek, soutěží a nabídky táborů

I v této oblasti aktivně spolupracujeme s partnerskými školami. V prostorách, kde školy umožňují propagaci, informujeme žáky i jejich rodiče o naší činnosti a nabídce. Tu také formou letáků pravidelně distribuujeme přímo mezi žáky.

Nabídku také aktivně posíláme do redakcí bulletinů, které pro své občany vydávají jednotlivé obce. Ty nám většinou vycházejí vstříc a informace o naší činnosti do svých tiskovin zařazují.

Vedení SVČ Kroužky pro děti také aktivně spolupracuje s celostátními médii. Kromě nabídky činností se vždy snažíme prezentovat důležitost aktivního trávení volného času pro zdravý vývoj každého jedince.

Jako velmi prospěšné se také ukazuje pravidelná komunikace rodičů našich žáků prostřednictvím e-mailu. Rodičům pravidelně chodí zpráva o činnosti, která se na jednotlivých kroužcích dělá. Každý měsíc jim také zasíláme newsletter, kde informujeme o připravovaných akcích a našich úspěších.



PR akce-naši lektoři a Tvořivé dílničky, duben 2022.



Propagační článek v příloze Bleskú Krásná Praha, srpen 2021.

## Materiálně technické zabezpečení činnosti

SVČ Kroužky pro děti pedagogickou činnost uskutečňuje přímo v partnerských základních školách. Od nich si pronajímá prostory a mnohdy i vybavení. Prostory i vybavení jsou na požadované úrovni jak z hlediska bezpečnosti žáků, tak kvality vybavení.

Ostatní materiální vybavení potřebné pro svou činnost si SVČ Kroužky pro děti půjčuje nebo pronajímá od jiných právnických osob nebo svého zřizovatele. Materiál na samotný výkon zájmových útvarů (například pro výtvarný kroužek) je hrazen z úplaty za kroužky a je v průběhu školního roku spotřebováván anebo opotřeben do takové míry, že je pro další činnost již z hlediska kvality či bezpečnosti účastníků zájmového vzdělávání nepoužitelný.

Nutno vyzdvihnout aktivitu vedoucích pedagogů i externích lektorů. Díky jejich zapálení pro pedagogickou činnost mají například přehlídky jako je Kroužkovaná podívaná svou vysokou kvalitu nejen z hlediska kvality samotných výkonů žáků ale i z hlediska jejich kostýmů a výzdoby. Všichni pedagogové společně se svými svěřenci na lekcích pracují i na estetické podobě zmíněných akcí, které mají poté komplexně velmi vysokou úroveň.



*Pro naši činnost využíváme vybavení a prostory partnerských škol.*

#### **Ekonomické zajištění činnosti**

Finanční zabezpečení činnosti SVČ kroužky pro děti má více zdrojů. Získává finanční prostředky na mzdy interních a externích pracovníků z veřejného rozpočtu, kdy na základě normativů tyto prostředky přiděluje příslušný kraj.

Významný je příjem z úplaty za zájmové kroužky, které platí zákonní zástupci zájmového vzdělávání.

Zřizovatel se podílí zejména na financování DVPP interních i externích pedagogů. Stejně tak financování příležitostné činnosti, přehlídek a soutěží a podobných akcí je na bedrech zřizovatele.

**Přehled o příjmech a výdajích je zřejmý z účetní uzávěrky, která je Přílohou číslo 5 této zprávy.**

#### **Údaje o výsledcích kontrol**

SVČ Kroužky nebylo ve školním roce 2021/2022 svého působení podrobena kontrolní činnosti ze strany žádného úřadu státní správy.

#### **Plán hlavních úkolů**

SVČ Kroužky ve školním roce 2021/2022 splnilo většinu úkolů daných Konceptí rozvoje školského zařízení na období 2021–2026 a Plánem činnosti na školní rok 2021/2022. Níže jsou uvedeny hlavní úkoly a jejich stav.

##### **Oblast vzdělávání a výchovy**

- *Úkol: provést revizi a přepracovat ŠVP Středočeský svět poznání na základě zkušeností a reagovat na probíhající změny*
- **Úkol splněn. Vypracován nový ŠVP, který vstoupil v platnost 1.9. 2022. Byl také přepracován Vnitřní a Organizační řád. Dokumenty prošly připomínkovým řízením zaměstnancům SVČ, byly schváleny na pedagogických radách a následně schváleny Radou školského zařízení.**

- *Úkol: vybavit žáka souborem klíčových kompetencí na úrovni zájmového vzdělání a dát žákovi základ pro celoživotní učení, vstup do života a do pracovního procesu*
- **Úkol plněn průběžně v rámci zájmové činnosti. Vedoucí kroužků jsou k uvedenému vedení při hospitacích i pravidelných setkání s vedoucími zájmových útvarů.**
- *Úkol: udržet a dle možností dále zlepšovat stávající vysokou kreditibilitu získanou dlouholetou činností zřizovatele zařízení u odborné i neodborné veřejnosti*
- **Úkol splněn.**
- *Úkol: zrevidovat metodiky jednotlivých druhů zájmové činnosti a aktualizovat je*
- **Úkol splněn. Byly upgradovány metodiky zejména edukativních zájmových útvarů.**
- *Úkol: nadále rozvíjet pozitivní klima a image školského zařízení jako prvek, který úzce souvisí s úspěšností školského zařízení*
- **Úkol plněn průběžně. Vedení partnerských škol SVČ kroužky pro děti vnímá pozitivně, při setkání s vedením partnerských škol je kvitováno, že zájmovou činnost v jejich škole organizuje školské zařízení.**
- *Úkol: rozšiřovat atmosféru důvěry a respektu mezi učiteli a žáky i žáky navzájem*
- **Úkol plněn průběžně. Vedoucí zájmových kroužků jsou žáky vnímáni také jako kamarádi a pozitivní vzor, mezi účastníky zájmového vzdělávání panuje vesměs pozitivní přátelská a motivující atmosféra**
- *Úkol: dopracovat systém zájmových vzdělávacích aktivit tak, aby zcela odpovídaly současným trendům, poptávce žáků i jejich zákonných zástupců a postupně je inovovat*
- **Úkol plněn průběžně. Ve školním roce 2022/23 budou nabídnuty pokračování několika edukativních kroužků.**
- *Úkol: vytvořit z každého zájmového útvaru místo aktivního poznávání, kde se plně respektují individuální zvláštnosti každého dítěte i jeho právo na odlišnost a individuální tempo*
- **Úkol plněn průběžně. Zákonní zástupci kvitují, že jejich děti do zájmových kroužků chodí rády i přes to, že v kroužku jsou mnohdy věkově, schopnostně, dovednostně a znalostně různí jedinci.**
- *Úkol: zvýšit počet účastníků na jednotlivých zájmových kroužcích.*
- **Úkol nesplněn. Počet účastníků v jednotlivých kroužcích stagnuje. Důvodem je snaha vedení SVČ Kroužky otevřít co nejvíce zájmových útvarů, aby uspokojil zájem žáků.**
- *Úkol: ve spolupráci se zřizovatelem pokračovat v tradičních sportovních, tanečních a společenských soutěžích a akcích*
- **Úkol kvůli hygienickým opatřením částečně nesplněn.**
- *Úkol: organizovat pravidelné výstavy prací účastníků tvořivých a výtvarných kroužků*
- **Úkol kvůli hygienickým opatřením nesplněn.**
- *Úkol: sledovat nadané a talentované žáky a umožňovat jim možnost rozvoje*
- **Úkol kvůli hygienickým opatřením nesplněn.**
- *Úkol: umožnit zájmovou aktivitu nenadaným dětem, které nemají možnost svůj zájem realizovat ve sportovních klubech, základních uměleckých školách a dalších výběrových subjektech*
- **Úkol splněn. Zájmové útvary jsou otevřeny všem dětem, jejich vedoucí motivují i nenadané děti k vybrané zájmové činnosti povzbuzováním a pozitivním přístupem.**
- *Úkol: přecházet a preventivně působit proti projevům sociálně patologických jevů*
- **Úkol splněn. Ve školním roce 2021/22 jsme nezaznamenali žádnou takovou událost.**
- *Úkol: zdokonalit vnitřní informační systém tak, aby jednotlivým zájmovým útvarům sloužil pro výměnu zkušeností a námětů na nové trendy a metody*
- **Úkol splněn. Vnitřní informační síť dále rozvíjíme, slouží jako sociální síť přístupná všem externím i interním lektorům a zefektivňuje administrativní procesy.**

#### Personální oblast

- *Úkol: snížit fluktuaci externích zaměstnanců*
- **Splnění úkolu komplikuje současná situace na trhu práce, která se silně projevuje i v oblasti externích kvalifikovaných pedagogických pracovníků.**

- *Úkol: udržet odpovědnost všech pedagogů za výsledky zájmového vzdělávání*
- **Úkol plněn průběžně.** Vedoucí kroužků jsou na pravidelných poradách s vedoucími zájmových útvarů vedeni a motivováni.
- *Úkol: prioritou školského zařízení je zaměstnávat plně kvalifikované pedagogy*
- **Úkol plněn průběžně.** Všichni interní zaměstnanci mají odpovídající kvalifikaci. Externím zaměstnancům SVČ Kroužky umožňuje absolvovat „Studium pro pedagogy volného času vykonávající dílčí pedagogickou činnost“ a účast na akreditovaných programech DVPP.
- *Úkol: pečovat o odborný růst pedagogického sboru*
- **Úkol plněn průběžně.** Pedagogům umožněno vzdělávání v rámci DVPP.
- *Úkol: ve vzájemných vztazích pracovníků podporovat atmosféru klidu a tolerance*
- **Úkol plněn průběžně.** Pravidelné porady, na kterých je část programu věnována sdílení osobních zážitků, umožňují všem pedagogům se lépe vzájemně poznávat.
- *Úkol: podporovat pedagoga, který chápe, že inovace je ve všech směrem nutná, nezbytná, prospěšná, povzbuzující, a že je to prostředek zvýšení jeho profesionality*
- **Úkol plněn průběžně.** Všichni interní zaměstnanci SVČ Kroužky pro děti veškeré letos zavedené technologické změny vítají a chápou, že přispívají ke zkvalitnění společné práce i výchovně vzdělávacímu procesu.
- *Úkol: motivovat pedagogické pracovníky k dalšímu vzdělávání v nových metodách práce*
- **Úkol plněn průběžně.** Všichni interní zaměstnanci SVČ Kroužky pro děti mají touhu po sebezvzdělávání.

#### Ekonomika a materiální podmínky

- *Úkol: navýšit normativ poskytovaný ze státního rozpočtu na maximálně možnou míru*
- **Úkol splněn.** Od školního roku 2016/17 SVČ Kroužky pro děti byla poskytnutá dotace v maximální míře.
- *Úkol: získávat další prostředky jiných zdrojů (fondy EU, projekty, granty, sponzoři)*
- **Úkol splněn částečně.** SVČ Kroužky pro děti se podařilo ze zmíněných zdrojů získat dotace, v této oblasti jsou ale ještě rezervy.
- *Úkol: hospodárně využívat prostředky, které se v rámci úplaty získávají na materiál potřebný k chodu některých zájmových kroužků (výtvarná výchova, keramika, vědecké pokusy atp.)*
- **Úkol splněn.** Z interních kontrol vyplývá, že nedochází ke zbytečnému plýtvání a spotřební materiál je efektivně využíván.
- *Úkol: centralizovat nákup drobného materiálu potřebného pro chod organizace a poskytování zájmové činnosti*
- **Úkol splněn.** Nákup drobného materiálu a služeb je centralizován a zefektivněn.
- *Úkol: zdokonalit vnitřní informační systém a webové stránky tak, aby byly dostupné i pro mobilní zařízení*
- **Úkol plněn průběžně.** Web je responzivní, vnitřní informační systém je dle potřeb upgradován.

#### Management a organizace řízení

- *Úkol: dobrou organizací vytvářet optimální podmínky pro úspěšné plnění cílů a poslání školského zařízení*
- **Úkol plněn průběžně.** Vzhledem k situaci ve vzdělávání nebyly ve školním roce 2021/2022 využity autoevaluační dotazníky.
- *Úkol: při vlastním organizování prosazovat osobní odpovědnost a zainteresovanost všech pracovníků*
- **Úkol plněn průběžně.** Interní zaměstnanci jsou soudržným týmem připraveným podílet se na akcích SVČ Kroužky pro děti a ochotných například zastoupit nepřítomného kolegu.
- *Úkol: upřesňovat řády a směrnice školského zařízení, neustále je inovovat, aby odpovídaly skutečným potřebám*

- **Úkol plněn průběžně.** V průběhu školního roku 2021/22 byl upgradován Vnitřní a Organizační řád a Organizace školního roku, v reakci na některé události a problémy byly vydávány Opatření a Rozhodnutí ředitele.
- *Úkol: usilovat o maximální informovanost pedagogů a ostatních zaměstnanců školského zařízení*
- **Úkol plněn průběžně.** Pravidelné pedagogické, provozní, i operační porady zajišťují, že všichni zaměstnanci mají dostatek informací v požadované kvalitě a rychlosti.
- *Úkol: zdokonalit vnitřní informační systém v oblasti ohlašování zástupů za nemocné lektory*
- **Úkol plněn průběžně.** Byl upgradován elektronický systém, který o požadovaných zástupech automaticky informuje vhodné lektory. Postupně se přechází na elektronické vedení veškeré dokumentace. Systém se v průběhu roku 2021/22 zdokonaloval.
- *Úkol: vytvoření dotazníků, kde budou externí spolupracovníci hodnotit spolupráci s vedením SVČ kroužky*
- **Úkol nesplněn.** Dotazníky jsou hotové ale v roce 2021/2022 vzhledem k omezení výuky nebyly použity, jejich vypovídající hodnota by nebyla validní.

#### Spolupráce s dalšími subjekty

- *Úkol: společně se zřizovatelem a dalšími subjekty doplňovat a obnovovat majetek potřebný pro zajištění kvalitního chodu vedení SVČ Kroužky, organizaci i samotnou činnost zájmového vzdělávání*
- **Úkol plněn průběžně.** Všechny zájmové útvary mají majetek potřebný k chodu zájmových útvarů v požadované kvalitě.
- *Úkol: prohlubovat spolupráci s vedením škol, kde zájmovou činnost organizujeme, aby největší zisk z této spolupráce měli účastníci zájmového vzdělávání*
- **Úkol plněn průběžně.** Bohužel kvůli hygienickým opatřením jsme na konci školního roku 2020/2021 nemohli uspořádat tradiční setkání s vedením partnerských škol.
- *Úkol: popularizovat zájmové vzdělávání v médiích a na veřejnosti jako prostředek proti nuditě, kriminalitě dětí a mladistvých či předcházení různých sociálně patologických společenských jevů, jako je užívání drog a návykových látek*
- **Úkol plněn průběžně.** V pravidelné i příležitostné činnosti je fakt, že smysluplná volnočasová aktivita umožní předcházet negativním jevům zdůrazňována.
- *Úkol: zlepšit informovanost rodičů o činnosti SVČ Kroužky a o činnosti na jednotlivých kroužcích a o pořádání akcí*
- **Úkol plněn průběžně.** Neustále se zdokonaluje informační systém, web a FB stránky, navazujeme spolupráci se zřizovateli partnerských škol, kteří vydávají bulletiny pro místní občany, ve kterých se o naší činnosti a akcích snažíme informovat.

#### Evaluační a kontrolní systém

- *Úkol: průběžné hodnocení vzdělávacího procesu*
- **Úkol plněn průběžně.** Lektori kroužků hodnocení provádí přímo na lekcích. Účastníci vzdělávání tak mají okamžitou přímou vazbu. Způsob hodnocení s nimi rozebírají i hospitující vedoucí zájmových útvarů. V průběhu školního roku 2020/21 jsme pokračovali v systému pravidelných supervizí.
- *Úkol: průběžné hodnocení pedagogů*
- **Úkol plněn průběžně.** Hospitující pravidelně hodnotí samotné lektory kroužků, samotné hospitace a jejich výsledek jsou probírány i na operativních poradách. Interní pedagogové jsou hodnoceni na operativních poradách.
- *Úkol: průběžné sledování ekonomiky školského zařízení*
- **Úkol plněn průběžně.** Vedení operativně reaguje na ekonomickou situaci školské právnické osoby.
- *Úkol: roční hodnocení zájmového vzdělávacího procesu*
- **Úkol plněn každoročně.** Ve školním roce 2020/2021 jsme kvůli hygienickým opatřením nemohli uspořádat tradiční akce spojené se závěrem školního roku. Využívali jsme tedy zpětnou vazbu při komunikaci s rodiči.



- *Úkol: roční hodnocení plánu DVPP*
- **Úkol plněn každoročně. Účast pedagogů na DVPP uveden výše, plán byl ve školním roce 2020/21 hlediska účasti pedagogů dodržen.**
- *Úkol: roční vyhodnocení úrazů*
- **Úkol plněn každoročně na pedagogické poradě.**
- *Úkol: roční hodnocení ekonomiky*
- **Úkol plněn každoročně na pedagogické poradě.**



## ZÁVĚR

SVČ Kroužky pro děti nabídlo ve školním roce 2020/2021 pestrou nabídku zájmových kroužků. Bohužel kvůli hygienickým opatřením a omezení výuky se nám nepodařilo odučít plánovaný počet lekcí. SVČ bylo opatřeními zasaženo po všech stránkách, včetně té ekonomické. Věříme však, že jsme důvěru žáků ani jejich zákonných zástupců neztratili a o námi nabízené aktivity bude zájem i v dalších letech.

Naším primárním úkolem je i nadále smysluplně a tvůrčím způsobem vyplnit volný čas dětí, které tím chráníme od negativních společenských vlivů. Nabídku aktivit se budeme snažit přizpůsobovat poptávce a současným trendům tak, abychom zaujali co největší okruh dětí, mládeže i veřejnosti. Jsme však limitováni počtem pedagogů volného času a prostorami pro činnost zájmových kroužků.

Poděkování patří všem partnerům, kteří se SVČ Kroužky pro děti spolupracují, ale i dětem, rodičům a celé veřejnosti, která se účastní našich akcí a podporuje tím naši činnost.

V Praze dne 1.9. 2022

PhDr. Mgr. Marek Vraný, ředitel SVČ Kroužky ČR